



Adviesraad Sociaal Domein Leidschendam-Voorburg

JAARVERSLAG 2022

Leidschendam-Voorburg, 25 april 2023

*Burgemeester Feithplein 95a
2273 BW Voorburg
info@asdlv.nl
www.asdlv.nl*



Voorwoord

Hierbij treft u aan het jaarverslag van de Adviesraad Sociaal Domein Leidschendam-Voorburg over het kalenderjaar 2022 waarmee wij u informeren over datgene waarmee wij ons hebben beziggehouden.

2022 startte in lockdown. Gelukkig bleek het covid virus snel aan kracht in te boeten wat zorgde voor een terugkeer naar 'normaal'. Helaas kwam het in februari tot een brute onrechtmatige inval in Oekraïne. De oorlog in Oekraïne zorgde voor een stroom aan desperate vluchtelingen. Als neveneffect van de oorlog stegen de prijzen van voedingsmiddelen en met name van energie. Hierdoor is voor inwoners van onze gemeente het leven in 2022 flink duurder geworden. Een grote groep zag zich voor het eerst geconfronteerd met financiële problemen. En inwoners die al moeilijk rond konden komen, kwamen nog verder in de problemen. Armoede in onze gemeente en de kwalijke effecten daarvan op sociaal gebied hadden onze volle aandacht.

Intussen vonden in maart de gemeenteraadverkiezingen plaats. We keken daarna uit naar het coalitieakkoord. We vonden het prettig om in oktober met het nieuwe college in gesprek te gaan over de sociale thema's. Met het aantreden van het nieuwe college gaan we ervan uit dat de beleidsontwikkeling in 2023 weer op stoom komt.

Eind september trad ons lid Teun Sluijters op eigen verzoek af. Tot het laatst toe was hij actief voor de vakgroep Jeugd. Hij overleed in oktober na lang ziek te zijn geweest. We missen hem.

In november zijn we doelbewust gestart met de werving van Voelsprietten. Dat zijn inwoners die ons van signalen en ervaringen kunnen voorzien. Hiermee willen wij de advisering vanuit het inwonersperspectief meer gestalte geven. Voor 2023 hebben we vertrouwen in de verdere werving van Voelsprietten.

Onze betrokkenheid bij het sociaal domein blijft onverminderd hoog. U kunt erop rekenen dat wij ook in 2023 met grote toewijding onze adviezen opstellen en uitbrengen aan het college van B en W.

Hanni van Waasdijk
Voorzitter Adviesraad Sociaal Domein



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	4
2.	Advisering	5
3.	Verslag activiteiten ASD	7
3.1	ASD-breed	7
3.2	Vakgroep Jeugd	7
3.3	Vakgroep Zorg	8
3.4	Vakgroep Werk & Inkomen	8
4.	Contacten en communicatie	9
4.1	Contacten met de achterban	9
4.2	Contacten met het gemeentebestuur en het ambtelijk apparaat	9
4.3	Contacten tijdens presentaties ASD plenair	10
4.4	Contacten met regionale adviesraden H10	11
4.5	Communicatie	11
5.	Organisatie en leden ASD LV	12
5.1	Organisatie en vergaderingen	12
5.2	Teambuilding en deskundigheidsbevordering	12
5.3	Lidmaatschap van de Koepel van Adviesraden	13
6.	Financieel	14
	Bijlage: Jaarrekening 2022	15
	Bijlage: Balans	16



1. Inleiding

Met dit Jaarverslag 2022 beogen wij te voldoen aan de verantwoording zoals gevraagd in de Subsidietoekenning d.d. 1 december 2022, hetwelk verwijst naar de nadere regels subsidieverstrekking Hoofdstuk 3 en de Algemene Subsidieverordening Leidschendam-Voorburg 2019 (ASV).

Leeswijzer Jaarverslag 2022

In hoofdstuk 2 vindt u een overzicht en korte toelichting op de formele adviezen die wij in 2022 uitbrachten. In hoofdstuk 3 vertellen de vakgroepen Jeugd, Zorg en Werk & Inkomen over hun activiteiten in het verslagjaar. Hoofdstuk 4 omvat een samenvatting van de diverse contacten die wij onderhielden alsmede een communicatieparagraaf. In hoofdstuk 5 leest u over de interne organisatie en onze leden. Tot slot gaat hoofdstuk 6 in op de Jaarrekening 2022 en de Balans die daarna als bijlagen zijn bijgevoegd.



2. Advisering

Zoals wij in de inleiding en hoofdstuk 4.1 aangeven, zijn wij gestart met de werving van Voelsprietten. Hiermee willen wij de advisering vanuit ervaringen van de inwoners nog meer gestalte geven.

Aan het aantal adviesaanvragen merkten we dat de ontwikkeling van beleid in dit verkiezingsjaar lager is komen te liggen. In 2022 hebben wij 5 formele gevraagde adviezen ingediend bij B en W.

Naast deze 5 formele adviezen hebben wij geadviseerd in gesprekken met ambtenaren.

FORMELE ADVIEZEN AAN B EN W			
Aantal	Onderwerp	Datum	Vakgroep
1	Advies Woonzorgvisie 2022-2030	11 januari 2022	Zorg
2	Advies op 5 initiatievragen subsidietafels (eerst advies op 3 initiatievragen en vervolgens advies op 2 initiatievragen)	11 april 2022 en 13 april 2022	ASD breed
3	Advies Verordening Inburgering	20 juli 2022	W&I
4	Advies Uitvoeringsplan Sterk voor Noord	29 augustus 2022	ASD breed
5	Advies Plan van Aanpak Energiearmoede	4 november 2022	ASD breed

1. Formeel advies Woonzorgvisie 2022-2030: in dit advies hebben wij 5 aandachtspunten benoemd. Wij constateerden dat de Woonzorgvisie Leidschendam-Voorburg 2022-2030 een belangrijk document is voor de kwetsbare groepen; dat het veel goede en noodzakelijke opgaven op het terrein van Wonen en Zorg bevat maar dat nadere concretisering en verduidelijkingen nodig zijn. Het advies is toegevoegd aan de raadsstukken. Vanuit B en W is een formele reactie op het advies ontvangen.

2. Formeel advies Initiatievragen subsidietafels: voor dit advies hebben wij de initiatievragen nauwgezet bestudeerd. Het betrof de 5 initiatievragen *Basisvaardigheden en Talentontwikkeling, Opgroeien en Opvoeden, FIT (Financieel zelfredzame en digi- en taalvaardige inwoners & de integratie van nieuwkomers), Betrokken en Inclusief en Zelfredzame Inwoners*. Vanuit de betrokken tafelloorzitters is gereageerd op het advies.



3. Formeel advies Verordening Inburgering: voor dit advies hebben wij de voorgestelde Verordening Inburgering vergeleken met de modelverordening van Divosa en B en W geadviseerd uit te gaan van deze modelverordening. Het advies is toegevoegd aan de raadsstukken. Vanuit B en W is een formele reactie op het advies ontvangen.

4. Formeel advies Uitvoeringsplan Sterk voor Noord: ons advies is betref met name de verwachting dat in het uitvoeringsplan meer ingegaan zou worden op het hoe, de taakverdeling tussen actoren en de planning. Het advies is toegevoegd aan de raadsstukken. Vanuit B en W is een formele reactie op het advies ontvangen. Ons advies om meer te concretiseren zal tot uiting komen in de projectdocumenten.

5. Formeel advies Plan van Aanpak Energiearmoede: op enkele punten in het Plan van Aanpak hebben wij geadviseerd. Ons advies is ter beschikking gesteld van de gemeenteraadsleden. De betreffende wethouder heeft voorgesteld om in een afspraak verder te spreken over energiearmoede en armoedebeleid.

Op onze website zijn de integrale formele adviezen alsmede de reacties van B en W na te lezen. Zie hiervoor <https://www.asdlv.nl/home/documenten/>.



3. Verslag activiteiten ASD

3.1 ASD-breed

Een aantal onderwerpen en projecten vergden vanuit ons een bredere aanpak.

Sterk voor Noord

Vanaf de start van het omvangrijke programma Sterk voor Noord zijn vanuit elke vakgroep 1 of meerdere leden bij het programma betrokken. Het programmateam geeft hen inzicht in de opvolgende programmaplannen waarna wij daarover advies uitbrengen. De ASD stelde zich voor in de *Partnernieuwsbrief Sterk voor Noord - september 2022*.

In december heeft met name vakgroep Jeugd kanttekeningen verzameld bij het concept 'Uitvoering Jeugd en Onderwijs/Jongeren' (programmaonderdeel Sterk voor Noord) en dit in een ambtelijk advies ter beschikking gesteld aan de programmaleider.

Participatieleidraad initiatiefnemers omgevingswet

2 leden namen in juni deel aan een door de gemeente georganiseerde sessie t.b.v. het ontwikkelen van een *Participatieleidraad initiatiefnemers Omgevingswet*. De discussies leidden tot aanpassingen in de concept leidraad.

Profiel nieuwe burgemeester

In juli hebben wij een brief ingediend bij de vertrouwenscommissie en met daarin enkele gedachten aangaande het gewenste profiel van de nieuwe burgemeester.

3.2 Vakgroep Jeugd

Vertegenwoordigers van de vakgroep Jeugd hebben diverse gemeentebrede projecten, zoals Oog voor elkaar, Omgevingswet en participatie bijgewoond.

In maart hebben wij tijdens het H10-voorzittersoverleg een presentatie gegeven over *Sociaal isolement 10-24-jarigen*. Voorafgaand aan deze presentatie is meerdere malen gebrainstormd en heeft de vakgroep Jeugd een korte enquête gemaakt en uitgezet onder diverse organisaties. De resultaten van deze enquête zijn verwerkt in de presentatie.

Ook in 2022 maakte vakgroep Jeugd zich hard voor jongerenparticipatie. Dit uitte zich in gesprekken met raadsleden. In het vakgroepoverleg is een presentatie gegeven over het belang van muziekonderwijs voor alle basisschoolleerlingen.

Om de banden met de achterban te verstevigen en informatie op te halen uit de samenleving hebben wij contact gehad met bestaande en nieuwe gesprekspartners. Daarmee is ons netwerk vergroot. Denk hierbij aan beleidsambtenaren jeugd, Woej, praktijkondersteuners huisartsen jeugd, JGZ, WIJZ. In 2023 gaat de vakgroep verder met het netwerk aan de slag via het uitnodigen van gesprekspartners in het vakgroepoverleg en via werkbezoeken.



Uit contact met Jeugdbeleidsmedewerkers is gebleken dat er nog weinig werk wordt gemaakt van het stimuleren tot zelfredzaamheid door de inzet van de sociale omgeving bij het maken van een Familiegroepsplan in eigen regie.

3.3 Vakgroep Zorg

In januari is vanuit de vakgroep Zorg een advies Woonzorgvisie Leidschendam-Voorburg opgesteld en uitgebracht. In het advies hebben we 6 aandachtspunten geformuleerd en over elk aandachtspunt geadviseerd.

Vakgroep Zorg nam deel aan ambtelijk overleg over een komende aanbesteding Wmo waarop vakgroep Zorg in 2023 advies uit zal brengen.

Voorts nam vakgroep Zorg deel aan:

- Ambtelijk overleg Omgevingsvisie LV
- Ambtelijk overleg over Leidraad burgerparticipatie
- Ambtelijk overleg met LV over subsidietafels
- Ambtelijk overleg over huishoudelijke ondersteuning
- Ambtelijk overleg over toewijzing woonruimte rolstoeltoegankelijke woningen

3.4 Vakgroep Werk & Inkomen

In juli is vanuit vakgroep W&I een advies met betrekking tot de *Nieuwe Verordening Inburgering* opgesteld en uitgebracht. Voorafgaand aan het advies heeft ambtelijk overleg plaatsgevonden. Ons advies was de Verordening in heroverweging te nemen en met name uitvoerings- en handhavingsregelgeving meer in overeenstemming te brengen met de richtlijnen van de modelverordening van Divosa. De gemeente is hier niet toe overgegaan omdat de gemeente de voorkeur geeft aan het eigen beleid op dit gebied.

In 2022 hebben wij contact gehad met onze netwerkpartners over maatschappelijke kwesties. Bezoekt zijn Schuldhulpmaatje (Arm in Arm), de Kredietbank, Woej en De Binnenbaan. Het bezoek aan Arm in Arm resulteerde in een presentatie van de voorzitter van deze organisatie bij een W&I vakgroepoverleg.

Een vertegenwoordiger van de vakgroep heeft de presentatie evaluatie Re-integratie en Participatiebeleid van de gemeente bijgewoond. Voorts voerden wij tweemaandelijks overleg met beleidsambtenaren.



4. Contacten en communicatie

4.1 Contacten met de achterban

Welzijnsorganisaties

Wij onderhouden frequent contact met de welzijnsorganisaties die in de gemeente Leidschendam-Voorburg actief zijn. Er vindt, met name vanuit de vakgroepen, regelmatig overleg plaats met deze organisaties.

‘Voelsprietten’

Eind 2022 zijn wij gestart met de werving van Voelsprietten teneinde het inwonersperspectief meer gestalte te geven in onze advisering. De voorzitter startte de werving via een interview in Het Krantje van 9 november. Voelsprietten kunnen inwoners zijn die gebruikmaken van 1 of meer sociale regelingen van de gemeente. Maar ook mantelzorgers of anderen die ons informatie kunnen geven over het gemeentelijk beleid in het sociaal domein. De respons op de wervingsoproepen is beperkt tot 1 of 2 aanmeldingen per oproep waardoor de groep Voelsprietten nog niet heel groot is. Wij blijven in 2023 werven voor Voelsprietten.

Cultureel zomerfestival 2022

Op 27 augustus presenteerden wij ons met een informatiestand op het cultureel zomerfestival te Voorburg. Met een aantal geïnteresseerden is gesproken over onze werkzaamheden.

4.2 Contacten met het gemeentebestuur en het ambtelijk apparaat

Contact met B en W

Conform de verordening overleggen wij geregeld met B en W. In 2022 voerden de ASD-voorzitter en 1 of meer leden regulier overleg met de coördinerend wethouder Sociaal Domein. Dit overleg vond 2 keer plaats; in het voorjaar met wethouder Floor Kist en in het najaar met wethouder Astrid van Eekelen. Bij beide gesprekken was de contactambtenaar voor de ASD aanwezig.

In juni 2022 trad het nieuwe college aan. Op 20 oktober maakten wij kennis met de 5 wethouders in de vorm van persoonlijke presentaties, groepsgewijze gesprekken aan de hand van thema's in het sociaal domein en tot slot een ongedwongen buffet. Ook de gemeentesecretaris, de directeur Sociaal Domein en de contactambtenaar waren aanwezig.

Bijwonen vergaderingen Commissie Samenleving

Vanaf oktober zijn steeds 1 of meer leden als toehoorder aanwezig bij de vergaderingen van de Commissie Samenleving. Wij willen hiermee onze zichtbaarheid bij de raadsleden vergroten en voeling krijgen en houden met dit onderdeel van de gemeentelijke besluitvorming.



Ambtelijke contacten in Q-overleg

Ieder kwartaal vindt een Q-overleg plaats. De gemeente initieert dit overleg dat is bedoeld om ons te voorzien van informatie over huidige en komende beleidszaken in het Sociaal Domein. Van de zijde van de gemeente nemen deel de directeur Sociaal Domein, betrokken beleidsambtenaren en de contactambtenaar. Van onze zijde nemen de algemene voorzitter en de vakgroepvoorzitters deel. Vanaf september nam ook de ASD secretaris deel aan het Q-overleg.

In 2022 vond het Q-overleg 4 keer plaats.

Ambtelijke contacten vakgroepen Jeugd, Zorg en Werk & Inkomen

Elke vakgroep overlegt geregeld met beleidsambtenaren. Het kan gaan om regulier overleg over de beleidsterreinen Jeugd, Zorg en W&I of om extra overleg voorafgaand aan een adviesaanvraag. In dat geval adviseert de vakgroep aan de betrokken beleidsambtenaren over bijvoorbeeld een concept beleidsplan. Uiteindelijk brengen wij een advies uit aan B en W.

Contactambtenaar voor de ASD

Er is een contactambtenaar aan ons toegewezen. De voorzitter voert regelmatig afstemmingsoverleg met de contactambtenaar. Ook neemt de contactambtenaar deel aan de maandelijks overleggen Algemene Zaken.

4.3 Contacten tijdens presentaties ASD plenair

Wij komen maandelijks bijeen. Via Het Krantje en de eigen website nodigen wij geïnteresseerde inwoners van Leidschendam-Voorburg uit om als toehoorder aanwezig te zijn. In 2022 is alleen voor fysieke vergaderingen een dergelijke oproep gedaan. Er zijn 5 toehoorders bij onze plenaire vergadering geweest.

Veelal is 1 uur van deze plenaire vergadering gereserveerd voor een presentatie. Daarvoor nodigen wij organisaties in het Sociaal Domein in en buiten Leidschendam-Voorburg uit. Soms vragen wij beleidsambtenaren van onze gemeente voor toelichting op een beleidsonderwerp. Met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen in maart hebben wij in januari vertegenwoordigers van politieke partijen bevroegd over de standpunten in het sociaal domein.

Datum ASD-plenair	Presentatie
20 januari 2022 (digitaal)	Politieke partijen: Standpunten in het Sociaal Domein
27 februari 2022 (digitaal)	Subsidieambtenaar LV: proces initiatiefvragen subsidietafels
17 maart 2022	Tertium: over participatieleidraad initiatiefnemers omgevingswet
21 april 2022	Eigen presentatie: sociaal isolement jongeren



19 mei 2022	Het Huis: realiseren van een burgerinitiatief.
16 juni 2022	Rekenkamercommissie OWVLV: achtergrond en onderzoeken
20 oktober 2022	Kennismaking ASD met het nieuwe college van B en W
17 november 2022	Geen presentatie
15 december 2022	Informele kerstbijeenkomst

4.4 Contacten met regionale adviesraden H10

De H10 is een samenwerkingsverband van de gemeenten Delft, Den Haag, Lansingerland, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Voorschoten, Wassenaar, Westland en Zoetermeer. De voorzitters van de Adviesraden Sociaal Domein in deze 10 gemeenten voeren geregeld overleg.

In 2022 zijn de H10 ASD-voorzitters 4 keer bijeen geweest. In de H10 vergadering van maart heeft onze voorzitter samen met 2 leden een presentatie verzorgd over sociaal isolement onder jongeren.

4.5 Communicatie

Gemeenterubriek in Het Krantje

De ASD maakt via de afdeling communicatie van de gemeente gebruik van de gemeenterubriek in Het Krantje. Via deze rubriek kondigen wij onze maandelijkse plenaire vergaderingen aan met oproep aan geïnteresseerden om deel te nemen. De oproep is alleen gedaan voor de reguliere ASD-brede vergaderingen die fysiek plaatsvonden. Verder hebben wij via de gemeenterubriek in Het Krantje 2 keer vacatures voor leden gepubliceerd.

Twitter

In 2022 hebben wij Twitter met name gebruikt om uitgebrachte adviezen onder de aandacht te brengen, om plenaire vergaderingen aan te kondigen en om Voelsprietten te werven.

Themabijeenkomsten

Vanwege de beperkende coronamaatregelen in de eerste maanden van 2022, de gemeenteraadsverkiezingen en de onzekerheid over het verdere verloop van de pandemie hebben wij besloten de voorgenomen themabijeenkomsten niet te organiseren. Wij zijn voornemens in 2023 de draad weer op te pakken.



5. Organisatie en leden ASD LV

5.1 Organisatie en vergaderingen

Onze 3 vakgroepen Jeugd, Zorg en Werk & Inkomen hebben elk een eigen voorzitter onder wiens leiding maandelijks een vakgroepoverleg plaatsvindt. Hanni van Waasdijk fungeert sinds 1 oktober 2018 als onafhankelijk ASD-voorzitter. Zij is in oktober 2022 voor een 2^e periode van 4 jaar benoemd. In 2022 werd de ASD ondersteund door een secretaris, Annet Rijs.

Algemene Zaken

De commissie Algemene Zaken (AZ) coördineert de ASD-brede onderwerpen en bereidt onder meer de plenaire vergaderingen voor. AZ is samengesteld uit de onafhankelijk voorzitter, de vakgroepvoorzitters en de secretaris. Bij het AZ-overleg is de contactambtenaar aanwezig. In 2022 vonden 10 AZ-overleggen plaats.

Plenaire vergadering

Eveneens maandelijks houden wij een plenaire vergadering. Deze vergadering duurt 2 uur. In 2022 vonden 11 plenaire vergaderingen plaats.

De leden

In 2022 zijn 5 leden afgetreden. 2 van hen traden af vanuit de vakgroep W&I en 3 vanuit de vakgroep Jeugd. Er traden 3 nieuwe leden toe, voor de vakgroep Jeugd.

Opsomming leden per 31 december 2022:

Vakgroep Jeugd	Vakgroep Zorg	Vakgroep W&I
Lia Bleijs, voorzitter	Rico Monasso, voorzitter	Regina van der Beek, voorzitter
Margreet de Jong	Nelleke Goet	Rob van Eijkeren
Frederiek Muller	Marga Lipman	Robert Hoeksema
Olav Spuij	Henk Marius	Marjon Rijnders
	Noëlle Nefs	
	Margaret Zeeman	

5.2 Teambuilding en deskundigheidsbevordering

In september kwamen wij bijeen voor een heidag. Onder leiding van een externe voorzitter is gesproken over de werkwijze en doelstellingen en is een aantal actiepunten geformuleerd.

Kort voor de kerstvakantie kwamen we bijeen voor een informele kerstbijeenkomst.



5.3 Lidmaatschap van de Koepel van Adviesraden

In maart is onze ASD lid geworden van de Koepel Adviesraden Sociaal Domein, een landelijke vereniging van lokale adviesraden in het sociaal domein.

De Koepel biedt haar leden een kennisplatform over tal van thema's in het sociaal domein. Bovendien verzorgt de Koepel open webinars en besloten trainingen en workshops over onder andere de Jeugdwet, de Participatiewet en de Wmo 2015.

1 van de trainingen is de *Training voor startende adviesraadleden*. In 2022 namen de 3 nieuwe leden deel aan deze training.

2 leden hebben de workshop *Inzicht in de Jeugdwet* bijgewoond. 1 lid heeft het webinar *Gemeentelijke advies-en cliëntenraden en de participatieverordening* alsmede het webinar *Kansen en mogelijkheden van burger(be)raden* gevolgd.

De secretaris heeft de workshop *Communicatiemiddelen voor adviesraden* gevolgd.

Voorts zijn digitale ledenbijeenkomsten bijgewoond en heeft een lid de jaarlijkse *Hannie van Leeuwen lezing* bezocht.



6. Financieel

Op 18 april 2023 heeft de kascommissie, bestaand uit twee leden van de ASD, de Jaarrekening 2022 gecontroleerd en verzocht decharge te verlenen aan de voorzitter en de penningmeester. Op 21 april 2023 heeft de commissie Algemene Zaken decharge verleend. In de navolgende bijlagen zijn respectievelijk de Jaarrekening 2022 en de Balans opgenomen.

Toelichting op de Jaarrekening en Balans

In de uitgaven van 2022 is duidelijk te zien dat wij, vanwege versoepelde coronamaatregelen, weer fysieke bijeenkomsten konden organiseren. De maandelijkse huur van vergaderruimten, maar ook de heidag in september, de bijeenkomst met het college van B en W in oktober en representatiekosten zorgden voor uitgaven die in de twee jaren daarvoor niet of nauwelijks zijn gedaan.

Ondanks de toegenomen uitgaven blijkt dat het huidige subsidiebedrag van € 75.000 voldoet en het aanspreken van de reserve niet nodig is. Daarom zijn wij voornemens om in 2023 een bedrag uit onze reserve ter grootte van € 30.000 aan de gemeente Leidschendam-Voorburg over te dragen. Eerder is in 2022 een positief saldo over 2021 met een terugstorting van € 5.000 vereffend. Een reserve van circa € 25.000 moet volstaan voor de ASD, ook als we in 2023, na lange tijd, weer één of meerdere themabijeenkomsten gaan organiseren en bekostigen. We zijn voornemens om voor het jaar 2024 wederom het subsidiebedrag van € 75.000 aan te vragen.



Bijlage: Jaarrekening 2022

	BEGROTING	UITGAVEN
BATEN	2022	2022
Subsidie Leidschendam-Voorburg structureel	75.000,00	75.000,00
Subsidie Leidschendam-Voorburg incidenteel		
Totaal subsidie	75.000,00	
Gebruik reserves spaarrekening	20.000,00	
Totaal	€ 95.000,00	
LASTEN	2022	2022
Personeelslasten		
Inhuur administratieve ondersteuning	35.000,00	29.005,00
Inhuur derden	3.000,00	400,00
<i>Totaal personele lasten</i>	38.000,00	29.405,00
Huisvesting		
Huur en energie kantoor	7.000,00	5.900,40
Huur extra vergaderruimte	2.000,00	548,60
Schoonmaak	950,00	999,82
Telecommunicatie	1.200,00	681,88
Aanschaffingen inventaris	200,00	0,00
Verzekeringen	150,00	68,70
Overig (gemeentelijke belastingen)	200,00	194,40
<i>Totaal huisvesting</i>	11.700,00	8.393,80
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.500,00	434,18
Systeembeheer (onderhoud website en hosting)	1.000,00	1.305,68
Abonnementen/contributie	200,00	750,00
Bankkosten	200,00	249,79
<i>Totaal kantoorkosten</i>	2.900,00	2.739,65
Kosten vrijwilligers		
Vacatiegelden/onkostenvergoedingen	30.000,00	26.354,00
Representatie/vergaderkosten	1.500,00	1.716,56
Scholing/conferenties/reiskosten	1.000,00	1.431,59
Scholing nieuwe leden	3.000,00	330,00
<i>Totaal kosten vrijwilligers</i>	35.500,00	29.832,15
Themabijeenkomsten		
Twee themabijeenkomsten	4.000,00	0,00
<i>Totaal kosten themabijeenkomsten</i>	4.000,00	0,00
Onvoorzien uitgaven	1.900,00	360,58
Terugstorting subsidie 2021 (teveel ontvangen)	0,00	5.000,00
Kas	1.000,00	1.500,00
Totaal	€ 95.000,00	€ 77.231,18



Bijlage: Balans

BALANS per 31 december 2022

<u>ACTIVA</u>	<u>2022</u>
Kleine Kas	€ 523,89
ING Zakelijke rekening	€ 17.378,14
ING Zakelijke kwartaalrekening	€ 14.689,03
ING Spaarrekeningen	€ 22.034,21
Totaal	€ 54.625,27

<u>PASSIVA</u>	<u>2022</u>
Reserve	€ 54.625,27
Totaal	€ 54.625,27