



Adviesraad Sociaal Domein Leidschendam-Voorburg

JAARVERSLAG 2023

Leidschendam-Voorburg, 24 april 2024

*Burgemeester Feithplein 95a
2273 BW Voorburg
info@asdlv.nl
www.asdlv.nl*



Voorwoord

Met dit Jaarverslag 2023 beoogt de Adviesraad Sociaal Domein Leidschendam-Voorburg te voldoen aan onze verantwoording als onafhankelijk adviesorgaan van de gemeente LV. Naast de diverse adviezen zullen wij ook de toegekende subsidie verantwoorden.

Net als vorig jaar lag het aantal formele adviesaanvragen lager dan verwacht. Wij hebben ons daar niet door laten weerhouden en hebben onze energie en tijd meer dan ooit besteed aan adviesgesprekken met ambtenaren, bezoeken aan bijeenkomsten binnen het sociaal domein, onderhouden van contacten en het aanboren van nieuwe contacten. Wij zijn van mening dat 2024 een jaar met een flink aantal adviesaanvragen zou moeten worden omdat de huidige collegeperiode 2 jaar onderweg is.

Wij kijken met tevredenheid terug op onze Themabijeenkomst 'Opgroeien in armoede in deze tijd'. Het was een levendige bijeenkomst met een mooie opkomst. Vanuit alle vakgroepen droegen leden bij aan de organisatie én aan de adviesnotitie die wij naar aanleiding van de bijeenkomst hebben opgesteld en besproken met de wethouder. Wij zien nu al uit naar onze volgende jaarlijkse Themabijeenkomst!

Tot slot wil ik aanstippen dat wij in het afgelopen jaar bij vrijwel alle vergaderingen van de commissie samenleving als toehoorder(s) aanwezig zijn geweest. Onze zichtbaarheid bij de raad en het gemeentebestuur nam hierdoor flink toe, wat leidde tot meer ongedwongen contacten, overleggen en bijeenkomsten.

Onze betrokkenheid bij het sociaal domein blijft onverminderd hoog. U kunt ervan uitgaan dat wij in 2024 met alle plezier en toewijding onze mondelinge en schriftelijke adviezen uitbrengen aan de ambtenaren en het college van B en W.

Hanni van Waasdijk
Voorzitter Adviesraad Sociaal Domein



Inhoudsopgave

1.	Activiteiten ASD	4
1.1	Schriftelijke advisering	4
1.2	Activiteiten ASD-breed	4
1.3	Vakgroep Jeugd	5
1.4	Vakgroep Werk & Inkomen	5
1.5	Vakgroep Zorg.....	6
2.	Themabijeenkomst en adviesnotitie	6
3.	Contacten en communicatie	7
3.1	Contacten met de achterban.....	7
3.2	Contacten met het gemeentebestuur en het ambtelijk apparaat	7
3.3	Contacten tijdens presentaties ASD plenair	8
3.4	Contacten met regionale adviesraden H10	8
3.5	Communicatie.....	8
4.	Organisatie en leden ASD LV	9
4.1	Organisatie en vergaderingen	9
4.2	Teambuilding en deskundigheidsbevordering	10
5.	Financieel.....	10
	Bijlage 1: Jaarrekening 2023.....	11
	Bijlage 2: Balans.....	12



1. Activiteiten ASD

1.1 Schriftelijke advisering

Het aantal adviesaanvragen is lager dan ten tijde van het vorige college. Wij merken dat beleidsaanpassingen op een meer geleidelijke en doorlopende wijze plaatsvinden. Ook bemerken wij dat beleidsaanpassingen lang in een eerste ontwikkelingsfase blijven. In 2023 hebben wij 2 formele gevraagde schriftelijke adviezen bij B en W ingediend en 1 ongevraagd schriftelijk advies.

Voorts hebben wij meer dan voorheen geadviseerd in gesprekken met ambtenaren. Deze mondelinge adviezen zijn niet alle specifiek te benoemen. In gesprekken met ambtenaren is geregeld sprake van advies op kleinere maar niet minder zinvolle sociale onderwerpen.

Formeel advies Beleidsplan Re-integratie en Participatie

In ons advies hebben wij 4 aandachtspunten benoemd en voorgesteld om doelstellingen vast te leggen, een concreet implementatieplan te hanteren en een monitoringssystematiek te ontwikkelen.

Vanuit B en W is puntsgewijs op onze aandachtspunten gereageerd en aangegeven dat ons advies zoveel als mogelijk wordt meegenomen in het beleidsplan.

Formeel advies Re-integratie en Participatieverordening

Wij zijn vanaf de conceptfase van deze verordening betrokken bij de totstandkoming ervan. In samenwerking met de verantwoordelijke beleidsambtenaar hebben wij gedurende het ontwikkelingsproces onze opmerkingen en aanbevelingen ingebracht. Vanuit B en W is op ons advies gereageerd. Uit de reactie bleek waardering voor het meedenken in de conceptfase van de verordening. Onze voorafgaande aanbevelingen zijn merendeels overgenomen in de verordening.

Ongevraagd advies Opgroeien in armoede

Uit onze themabijeenkomst volgde ons formele advies 'Opgroeien in armoede in deze tijd'. Meer hierover in hoofdstuk 2.

1.2 Activiteiten ASD-breed

Sterk voor Noord

Vanaf de start van het omvangrijke programma Sterk voor Noord zijn vanuit elke vakgroep 1 of meerdere leden bij het programma betrokken. Het programmateam geeft hen inzicht in de opvolgende plannen, waarna wij daarover advies uitbrengen. Deze bijeenkomst gaf inzicht over het Uitvoeringsprogramma Jeugd en Onderwijs. In april is de partnerbijeenkomst Sterk voor Noord bijgewoond. In juli heeft het projectteam Sterk voor Noord ons bijgepraat over de stand van zaken en toekomstige activiteiten van het programma.

Participatieleidraad en Participatieverordening

Wij hebben input geleverd op zowel de Participatieleidraad voor initiatiefnemers onder de Omgevingswet als op de Participatieverordening. Ook het proces dat moet leiden tot de nog op te stellen Omgevingsvisie en in het verlengde het Omgevingsplan had onze actieve aandacht.

Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA).

Mondeling is in een adviesgesprek met ambtenaren advies gegeven over het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA). De adviezen zijn in het GALA verwerkt.



Evaluatie Subsidietafels

Wij zijn betrokken bij de informatiebijeenkomst over de subsidietafelsystematiek en hebben onze aandachtspunten ingebracht.

Energiearmoede

Naar aanleiding van ons advies van eind 2022 over Energiearmoede is begin 2023 een brainstorm-bijeenkomst met de betrokken wethouder belegd. In deze bijeenkomst is energiearmoede in een breed (armoede)kader geplaatst, waarbij de wethouder een verbinding van kleine hulporganisaties en grotere professionele organisaties voor stond om daarmee een zo groot mogelijke doelgroep te kunnen bereiken.

Kennismaking Gemeente Raadsleden

In maart hebben wij kennisgemaakt met een aantal gemeenteraadsleden. Er is gesproken over aspecten in het sociaal domein. Contact is nuttig voor korte lijnen. Sinds de kennismaking wonen wij vrijwel altijd de vergaderingen van de Commissie Samenleving bij.

1.3 Vakgroep Jeugd

Contacten

Het jaar stond in het teken van het kennismaken met en het uitbreiden van de contacten met diverse maatschappelijke organisaties. Denk hierbij aan Stichting Leergeld, Sport en Welzijn en het Sociaal Servicepunt. Voor het onderdeel Jeugd 12+ en Onderwijs, Sterk voor Noord (noodzakelijk na amendementen) is input geleverd bij een werksessie met partners en jongeren.

Samenwerking Ambtelijke organisatie

Het contact met de diverse beleidsambtenaren van de gemeente is meer gestructureerd; in aanloop naar op te stellen beleid wordt expertise en feedback vanuit de vakgroep Jeugd gevraagd. Vanuit de vakgroep wordt bij de beleidsmedewerkers geregeld aandacht gevraagd voor het stimuleren tot zelfredzaamheid door de inzet van de sociale omgeving en de jeugd-/jongerenparticipatie.

Jeugdvervoer: op verzoek van wethouder Keus namen wij deel aan een breed overleg met ouders, scholen en Woej over knelpunten bij het leerlingenvervoer met de aanbestede uitvoerder.

1.4 Vakgroep Werk & Inkomen

Contacten

Dit jaar heeft de vakgroep met organisaties en contacten gesproken.

Advisering

Er is formeel advies uitgebracht over:

- Vernieuwd beleid Re-integratie en Participatie;
- Verordening Re-integratie en Participatiebeleid.

Wij dachten al in de ontwikkelingsfase van het beleid mee zodat de mogelijkheid ontstond in deze fase kanttekeningen en suggesties aan te dragen die daarna in het beleid zijn opgenomen. Ten behoeve van het adviestraject voor Re-integratie en Participatie is met enkele Voelsprietten contact gelegd, zodat signalen van deze inwoners zijn meegenomen in onze advisering.

Er is besloten geen advies uit te brengen over:

- Bijstand WEG-gelden (valt buiten de expertise van de vakgroep);
- Beleidsregels Bijzondere Bijstand Energiearmoede (beleidsregels waren al in uitvoering toen het advies gevraagd werd).



Samenwerking Ambtelijke organisatie

Beleidsmedewerkers van Werk en Inkomen zijn eens per kwartaal bij het vakgroepoverleg aanwezig, waarbij zij de vakgroep informeren over de beleidsontwikkelingen. Al bij de start van het ontwikkelen van beleid of een beleidsaanpassing zijn wij betrokken. Hierdoor is een goede samenwerking ontstaan wat in beide formele adviestrajecten tot tevredenstellende resultaten heeft geleid.

Deelname aan onderzoek Cliëntenparticipatie

Er is deelgenomen aan een webinar naar aanleiding van een onderzoek door Regioplan in opdracht van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW). Het betrof een verkennend onderzoek naar cliëntenparticipatie in het domein van Sociale Zekerheid en Integratie in het Werk en Inkomen domein. De eindrapportage is aan de adviesraden gestuurd.

1.5 Vakgroep Zorg

Contacten

Vanuit de vakgroep is deelgenomen aan het netwerk Mantelzorg en hierdoor betrokken bij de beleidsontwikkeling en -uitvoering en de ontwikkeling van een nieuw jaarplan. Ook is enkele malen het mantelzorgcafé bezocht.

In ons jaarlijkse overleg met Huurdersvereniging Respectus is gesproken over het tekort aan woningen, de verduurzaming van woningen en langer zelfstandig thuis wonen. Ook is deelgenomen aan de Stuurgroep Langer Zelfstandig Wonen en aan het ambtelijk overleg Langer Thuis Wonen.

Advisering

Er is verschillende malen (24/1, 11/4, 30/11) deelgenomen aan ambtelijk overleg over de invulling van het nieuwe Wmo-beleid. Ook is ambtelijk en bestuurlijk overleg gevoerd met de gemeente over de opvang van asielzoekers en bijzondere categorieën woningzoekenden.

Wij hebben input gegeven op de inloopavonden van de nieuwbouwprojecten Klein Plaspoelpolder en nieuwbouw aan De Star. Op de Prestatieafspraken Sociaal Wonen jaarschijf 2024 hebben we achteraf nog onze aandachtspunten kunnen doorgeven.

Samen met het Platform Gehandicaptten is gesproken over de toegankelijkheid van de gemeentelijke websites voor gehandicaptten.

2. Themabijeenkomst en adviesnotitie

Op 10 november 2023 vond in Wijkcentrum Agora in Voorburg-West onze themabijeenkomst 'Opgroeien in armoede in deze tijd' plaats.

Onze keuze voor dit thema hebben wij voor de zomer besproken met wethouder Van Veller die vervolgens zijn medewerking toezegde. Wij hebben een groot aantal organisaties en individuele personen uitgenodigd en mochten uiteindelijk rond 70 bezoekers verwelkomen. Een externe dagvoorzitter had een indringend gesprek met een jonge man die in armoede is opgegroeid. Na een presentatie van Jeugdbondsman Yvette Nas en wethouder Van Veller is na aanleiding van 3 pittige stellingen flink gediscussieerd.

Tijdens de interactieve en levendige bijeenkomst is veel gesproken en gezegd en zijn op post-its suggesties opgehaald. Ook hadden we naderhand per e-mail nog reacties ontvangen.

Alle uitkomsten hebben geleid tot nader advies aan de wethouder in de vorm van een adviesnotitie 'Opgroeien in armoede in deze tijd'. Dit advies is besproken met wethouder Van Veller. De deelne-



mers van de bijeenkomst hebben de notitie ook ontvangen. Via een bericht in het Krantje en verwijzing naar onze website konden de inwoners kennisnemen van de adviesnotitie die bovendien is gedeeld via LinkedIn zodat onze ruim 240 connecties deze hebben kunnen lezen.

Wij kijken terug op een leerzame themabijeenkomst. Wij zijn van plan deze hernieuwde traditie voort te zetten in 2024.

3. Contacten en communicatie

3.1 Contacten met de achterban

Welzijnsorganisaties

Wij onderhouden frequent contact met de welzijnsorganisaties die in de gemeente Leidschendam-Voorburg actief zijn. Er vindt regelmatig overleg plaats met deze organisaties.

‘Voelsprietten’

Eind 2022 zijn wij gestart met de werving van Voelsprietten teneinde het bewonersperspectief meer gestalte te geven in onze advisering. Voelsprietten kunnen inwoners zijn die gebruik maken van 1 of meer sociale regelingen van de gemeente of mantelzorgers of andere inwoners die ons informatie kunnen geven over het gemeentelijk beleid in het sociaal domein. In mei 2023 hebben 3 van onze Voelsprietten gehoor gegeven aan onze uitnodiging om bij de plenaire vergadering met ons te spreken. In 2023 zijn wij Voelsprietten blijven werven wat echter niet de respons opleverde die wij voor ogen hadden. Begin 2024 hebben wij de insteek veranderd.

Cultureel zomerfestival 2023

In augustus 2023 presenteerden wij ons, net als in 2022, met een informatiestand op het jaarlijkse Cultureel Zomerfestival te Voorburg. Met een klein aantal geïnteresseerden is gesproken over onze werkzaamheden. Wij hebben onze deelname aan het festival geëvalueerd en zijn tot de conclusie gekomen dat dit festival niet de juiste gelegenheid is om onszelf te presenteren zodat wij afzien van deelname in 2024 en verdere jaren.

3.2 Contacten met het gemeentebestuur en het ambtelijk apparaat

Contact met B en W

Conform de verordening overleggen wij geregeld met B en W. De ASD-voorzitter en enkele leden hadden een regulier kwartaaloverleg met de coördinerend wethouder Sociaal Domein Van Eekelen waaraan, indien nodig, ook 1 of meer andere wethouders deelnamen. Dit kwartaaloverleg vond 3 keer plaats waarvan de 3^e keer voor een deel ervan met deelname van wethouder Van Veller.

Naast deze kwartaaloverleggen vonden de volgende extra overleggen met wethouders plaats:

- In januari met wethouder Van Veller over ons advies energiearmoede;
- In maart met wethouder Bremer over de stand van zaken rondom huisvesting asielzoekers;
- In mei met wethouder Van Veller aangaande ons voorgenomen onderwerp voor onze Themabijeenkomst;
- In september met wethouder Belt en Van Eekelen over jongerenparticipatie;
- In augustus en november met wethouder Van Veller over diens bijdrage aan onze Themabijeenkomst.

In mei maakten onze algemeen voorzitter en onze vicevoorzitter kennis met burgemeester Vroom.



Bijwonen vergaderingen Commissie Samenleving

In 2023 waren steeds enkele leden als toehoorder aanwezig bij de vergaderingen van de Commissie Samenleving. Wij vergroten hiermee onze zichtbaarheid bij de raadsleden en houden voeling met dit onderdeel van de gemeentelijke besluitvorming.

Ambtelijke contacten in Q-overleg

Ieder kwartaal vindt een Q-overleg plaats. De gemeente initieert dit overleg dat is bedoeld om ons te voorzien van informatie over huidige en komende beleidszaken in het Sociaal Domein. De directeur Sociaal Domein, betrokken beleidsambtenaren en de contactambtenaar, onze voorzitter, de vakgroepvoorzitters en de secretaris nemen hieraan deel.

Contactambtenaar voor de ASD

Er is een contactambtenaar aan ons toegewezen. In augustus vond een wisseling van de contactambtenaar plaats. De voorzitter voert regelmatig afstemmingsoverleg met de contactambtenaar. Deze neemt ook deel aan de maandelijkse overleggen Algemene Zaken.

Aanpassing ASD-verordening en opstellen Nadere regels

In overleg met wethouder Van Eekelen is besloten de ASD-verordening in 2023 aan te passen. De huidige Verordening Participatieraad Maatschappelijke Ondersteuning en Sociale Zaken Leidschendam-Voorburg stamt nog uit 2010 en is in 2018 herzien en hernoemd naar Verordening Participatieraad werk, inkomen, jeugd en zorg Leidschendam-Voorburg.

Vanaf 2019 gebruiken wij de naam Adviesraad Sociaal Domein. Deze nieuwe naam zal met de aanpassing in 2023 in de verordening tot uitdrukking komen. In 2024 zal de aangepaste verordening de gemeenteraad passeren. Een set Nadere Regels is opgesteld die per college wordt gezien. Deze Nadere Regels zijn met wethouder Van Eekelen besproken en worden naar verwachting in 2024 ter vaststelling aan het college voorgelegd.

3.3 Contacten tijdens presentaties ASD plenair

In 2023 vonden 9 formele plenaire vergaderingen plaats. Via Het Krantje en de eigen website nodigen wij geïnteresseerde inwoners van Leidschendam-Voorburg uit om als toehoorder aanwezig te zijn. Bij een aantal vergaderingen was tijd gereserveerd voor een gastpresentatie, met name van vertegenwoordigers uit het Sociaal Domein. Ook de Jeugdbondsman heeft een presentatie gegeven. 1 vergadering vond plaats bij Woej, met presentaties vanuit Woej.

3.4 Contacten met regionale adviesraden H10

De H10 is een samenwerkingsverband van de gemeenten Delft, Den Haag, Lansingerland, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Voorschoten, Wassenaar, Westland en Zoetermeer. De voorzitters van de Adviesraden Sociaal Domein in deze 10 gemeenten voeren geregeld overleg.

Dit overleg is 3 keer bijeen geweest, waarin onder andere is afgesproken om in voorjaar 2024 met een groot deel van de ASD-leden van de betrokken ASD's bijeen te komen teneinde gezamenlijke standpunten over bestaanszekerheid te formuleren.

3.5 Communicatie

Gemeenterubriek in Het Krantje

De ASD kan gebruikmaken van de gemeenterubriek in Het Krantje. Op deze wijze kondigen wij onze plenaire vergaderingen aan met oproep aan geïnteresseerden om deel te nemen. Via de gemeente-



rubriek is een aantal ledenvacatures gepubliceerd alsmede de uitnodiging voor onze themabijeenkomst met naderhand een kort verslag ervan.

X (voorheen Twitter)

In 2023 hebben wij het gebruik van X afgebouwd.

LinkedIn

Onze bestaande LinkedInpagina is in 2023 beter ingericht. Wij zijn daarna actief op zoek gegaan naar LinkedIn connecties. Eind 2023 telden we rond 240 connecties met wethouders, raadsleden, vrijwilligers in onze gemeente, medewerkers van welzijnsorganisaties en personen die anderszins betrokken zijn bij het sociaal domein in onze gemeente. Via LinkedIn posten we berichten over bijeenkomsten, vacatures en uitgebrachte adviezen.

Themabijeenkomsten

Voor het eerst na de coronatijd organiseerden wij weer themabijeenkomst; zie hoofdstuk 2.

4. Organisatie en leden ASD LV

4.1 Organisatie en vergaderingen

Onze 3 vakgroepen Jeugd, Zorg en Werk & Inkomen hebben elk een eigen voorzitter onder wiens leiding maandelijks een vakgroepoverleg plaatsvindt. Hanni van Waasdijk fungeert sinds 1 oktober 2018 als onafhankelijk voorzitter. Zij is in oktober 2022 voor een 2^e periode van 4 jaar benoemd. In 2023 werd de ASD ondersteund door secretaris Annet Rijs.

Algemene Zaken

De commissie Algemene Zaken (AZ) coördineert de gespreksonderwerpen en bereidt onder meer de plenaire vergaderingen voor. AZ bestaat uit de onafhankelijk voorzitter, de vakgroepvoorzitters en de secretaris en ook de contactambtenaar is aanwezig. In 2023 vonden 10 AZ-overleggen plaats.

Plenaire vergadering

Eveneens maandelijks houden wij een plenaire vergadering. Zie ook hoofdstuk 3.3.

De leden

Formeel kunnen 17 inwoners lid zijn. In de praktijk blijkt dat 5 leden per vakgroep een goede balans geeft in de uitvoering van onze taken. Ieder lid wordt voor 4 jaar benoemd met de mogelijkheid voor herbenoeming van nogmaals 4 jaar. Wij ondervinden geringe moeite bij werving van nieuwe leden.

Opsomming leden per 31 december 2023:

Vakgroep Jeugd	Vakgroep Zorg	Vakgroep W&I
Lia Bleijs, voorzitter	Rico Monasso, voorzitter	Regina van der Beek, voorzitter
Judith Allen	Marga Lipman	Rob van Eijkeren
Margreet de Jong	Henk Marius	Robert Hoeksema
Frederiek Muller	Margaret Zeeman	Marjon Rijnders
Cynthia Stoppelenburg		Michelle Roelofsen



4.2 Teambuilding en deskundigheidsbevordering

Lidmaatschap van de Koepel van Adviesraden

Wij zijn lid van de Koepel Adviesraden Sociaal Domein, een landelijke vereniging van lokale adviesraden in het sociaal domein. De Koepel biedt haar leden een kennisplatform over tal van thema's in het sociaal domein. Bovendien verzorgt de Koepel open webinars en besloten trainingen en workshops voor ASD's over Adviesvaardigheden en meer inhoudelijk de Jeugdwet, de Participatiewet en de Wmo 2015.

Gezamenlijke Adviestraining

Onder leiding van Petra van der Horst van de Koepel van Adviesraden Sociaal Domein volgden de leden gezamenlijk een Adviestraining. De Koepel is op de hoogte van de thema's die spelen in het sociaal domein in het algemeen en bij adviesraden in het bijzonder. Door de diverse rollen die zij heeft uitgeoefend bij gemeenten heeft Petra kennis van de gemeentelijke en politieke dynamiek.

We bespraken 2 thema's:

- Rol, taak, domein en toegevoegde waarde adviesraad sociaal domein;
- Adviseren vanuit bewonersperspectief.

Naar aanleiding van de training besloten wij intensievere contacten te onderhouden met organisaties die kleine of grotere groepen inwoners vertegenwoordigen en met andere welzijnsorganisaties.

Individueel gevolgde trainingen, workshops en webinars

3 leden volgden de training *Aan de slag met adviseren*;

1 lid volgde de training *Schuldhelpverlening*;

1 lid volgde de training *Inzicht in de Wmo*;

2 leden volgden de training *Inzicht in de Jeugdwet*;

1 lid volgde de training *Inzicht in de Participatiewet*;

1 lid volgde het webinar *Wet Zorg en Dwang*;

1 lid volgde het webinar *Versterking van de pedagogische basis*;

1 lid volgde het webinar *Cliëntondersteuning op de kaart*;

1 lid volgde het webinar *Begrijpelijk communiceren voor alle inwoners*;

1 lid volgde het webinar *Schuldhelpverlening*;

De secretaris volgde een workshop voor ambtelijk secretarissen.

5. Financieel

Het jaar 2023 was een jaar waarin activiteiten konden worden ontplooid, zoals bijvoorbeeld de door ons georganiseerde Themabijeenkomst over armoede in november 2023.

In het algemeen lag de begroting en uitgaven redelijk met elkaar in lijn. Er werd een geringer beroep gedaan op de ondersteuning door de secretaris dan vooraf ingeschat. Oorzaak hiervan was het lage aantal formele adviezen. In eerdere jaren hebben wij meer adviesaanvragen ontvangen met de daarbij samenhangende inzet van de secretaris bij het uitbrengen van het formele advies.

Het (reguliere) aftreden van meerdere ASD-leden en de tijdspanne tussen aftreden en invulling van de vacatures had verder enige onderuitputting op deze post tot gevolg.

Doordat in de coronajaren veel activiteiten geen doorgang konden vinden, was een relatief grote reserve ontstaan. Er is in goed overleg met de gemeente voorgesteld om € 30.000,- terug te storten op de gemeenterekening. Dit is inmiddels geëffectueerd.



Bijlage 1: Jaarrekening 2023

BATEN	Begroting 2023	Uitgaven 2023
Subsidie leidschendam-Voorburg structureel	75.000,00	70.000,00
Subsidie Leidschendam-Voorburg incidenteel		
Totaal subsidie	75.000,00	
Gebruik reserves spaarrekening	20.000,00	10.000,00
Totaal	95.000,00	80.000,00
LASTEN		
Personeelslasten		
Inhuur administratieve ondersteuning	35.000,00	20.542,50
Inhuur derden	2.000,00	
<i>Totaal personeelslasten</i>	37.000,00	20.542,50
Huisvesting		
Huur en energie kantoor	7.000,00	7.908,48
Huur extra vergaderruimtes	2.000,00	1.303,53
Schoonmaak	1.200,00	1.030,43
Aanschaffingen inventaris	500,00	0,00
Verzekeringen	100,00	73,83
Overig (gemeentelijke belastingen)	200,00	216,36
<i>Totaal huisvesting</i>	11.000,00	10.532,63
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	700,00	124,20
Telecommunicatie/software	1.000,00	862,48
Bankkosten	200,00	312,38
<i>Totaal kantoorkosten</i>	1.900,00	1.026,68
Communicatie/PR		
Communicatie	1.000,00	0,00
Systeembeheer (onderhoud website en hosting)	1.000,00	700,68
Abonnementen/contributie Koepelorganisatie	600,00	815,00
<i>Totaal communicatie/PR</i>	2.600,00	1.515,68
Kosten ASD leden		
Vrijwilligersvergoedingen/onkostenvergoedingen	30.000,00	25.125,00
Lief&leed	1.000,00	364,75
Representatie/vergaderkosten	1.500,00	107,24
Scholing/conferenties/reiskosten	3.000,00	800,00
Teambuilding heidag/divers	2.000,00	1.361,00
<i>Totaal kosten ASD leden</i>	37.500,00	27.341,24
Themabijeenkomsten		
2 themabijeenkomsten	4.000,00	1.604,11
<i>Totaal themabijeenkomsten</i>	4.000,00	1.604,11
Onvoorziene uitgaven	1.000,00	0,00
<i>Totaal onvoorziene uitgaven</i>	1.000,00	0,00
TOTAAL	€ 95.000,00	€ 62.562,84
Afrekening subsidie L/V 2022		€ 30.000,00
Rente 2023 totaal		€ 238,37



Bijlage 2: Balans

BALANS per 31 december 2023

<u>ACTIVA</u>	<u>2023</u>
ING Zakelijke rekening	4.815,35
ING Zakelijke kwartaalrekening	4.755,00
ING Spaarrekeningen	22.206,67
Totaal	€ 31.777,02

<u>PASSIVA</u>	<u>2023</u>
Aanvulling kleine kas	165,24
Egalisatiereserve	0,00
Bestemmingsreserve	31.611,78
Totaal	€ 31.177,02